

28 août 2025

## **Message de rentrée de la Directrice générale de l'AEFE**

Chers élèves, chers personnels, chères familles,

J'espère que vous avez passé un été serein et ressourçant, et que vous abordez cette nouvelle année scolaire avec énergie, curiosité et engagement. Les jours de rentrée sont toujours remplis d'émotion : la joie des retrouvailles, des nouvelles rencontres et le plaisir d'apprendre ensemble.

Vous le savez, cette rentrée se déroule dans un contexte économique particulier en France. Avec l'objectif de rétablir l'équilibre des finances publiques, l'État mène une politique de rigueur budgétaire qui touche l'ensemble des ministères et des opérateurs publics. En tant qu'opérateur du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'AEFE doit prendre sa part et fait face à des réductions budgétaires conséquentes qui vont nous conduire à un effort collectif, partagé par l'ensemble des acteurs de notre réseau.

Dans ce contexte, le conseil d'administration du 17 juillet dernier a mis en évidence la nécessité de repenser notre modèle économique. Un conseil d'administration exceptionnel est prévu à l'automne pour examiner plusieurs volets de cette évolution.

**Malgré cela, je souhaite vous rassurer sur le fait que l'AEFE va poursuivre ses deux missions principales.** Tout d'abord, sa mission de service public à l'égard des **élèves de nationalité française**. L'engagement de l'Etat va rester très conséquent – et unique au monde – avec le quasi-maintien en 2025 des financements dédiés aux bourses scolaires sur critères sociaux, pour un montant de plus de 103 millions d'euros. Grâce au dispositif d'aide à la scolarité, ce sont aujourd'hui près de 17 610 élèves boursiers qui peuvent accéder à une éducation française dans nos établissements à travers le monde. Je souhaite vous préciser que la nouvelle plateforme SCOLAIDE, qui a connu un lancement compliqué depuis janvier, sera stabilisée d'ici la prochaine campagne de bourses, les équipes techniques étant pleinement mobilisées à cet effet.

Ensuite bien sûr, l'AEFE s'attache à accueillir des **élèves de toutes nationalités** dans un objectif de rayonnement de la langue et de la culture françaises. Cela est indispensable pour faire vivre le multilinguisme et le multiculturalisme dans l'ensemble du réseau.

**Dans ce contexte, les atouts de l'AEFE restent forts : excellence, qualité de l'enseignement, force du réseau et attractivité.**

**L'excellence, tout d'abord, notamment académique** : Le baccalauréat 2025 dans le réseau a enregistré 98,3 % de réussite, dont 82,6% de mentions, et le baccalauréat français international (BFI) a même atteint 98,7 % de réussite avec 97,3% de mentions. Ces résultats sont le fruit d'un engagement collectif exceptionnel que je salue et je tiens à féliciter chaleureusement tous les élèves, leurs familles et leurs enseignants pour cette réussite. Les résultats de cette année au concours général témoignent également du talent exceptionnel de nos élèves, avec 46 récompenses dont 13 prix, 17 accessits et 16 mentions.

**Ces résultats sont le fruit d'un enseignement de grande qualité.** C'est avant tout ce que les familles viennent rechercher dans le réseau de l'enseignement français à l'étranger. Cette qualité repose sur le respect des critères de l'homologation, qui forme le socle commun des tous les établissements. Cet enseignement, qui se veut à la fois exigeant et bienveillant, intègre les dernières innovations pédagogiques.

Cet enseignement s'enrichit et se perfectionne chaque jour grâce à une formation continue renforcée, conduite par les presque 300 formateurs et les 16 Instituts régionaux de formation. L'an dernier, plus de 3740 actions de formation ont été réalisées, bénéficiant à plus de 21 200 personnels soit 20 % d'augmentation par rapport à l'année précédente. Nous voulons continuer dans cette voie et c'est pourquoi j'invite tous les acteurs à se mobiliser et à s'investir dans l'élection des représentants dans les Conseils des Affaires Administratives et Financières des IRF qui auront lieu cette année. L'Agence engage également un plan de masterisation pour faire monter en compétences ses personnels, avec un master MEEF, premier ou second degré. L'objectif est simple et clair : offrir à chaque élève le meilleur enseignement possible grâce à des enseignants toujours mieux formés.

**Le troisième atout de l'AEFE, c'est sa capacité à faire réseau.** C'est sa spécificité et la force du modèle de l'enseignement français à l'étranger. **Les événements fédérateurs** organisés par l'Agence viennent créer du lien entre les élèves, les personnels, les établissements en les mobilisant dans le cadre de projets exceptionnels. Ainsi, la Semaine des lycées français du monde a mobilisé l'an dernier plus de 200 000 élèves dans 96 pays, l'Orchestre et chœur des Lycées français du monde, projet artistique d'envergure de l'agence qui suscite beaucoup d'émotion, a réuni à Lisbonne en avril dernier 70 instrumentistes et 40 choristes de 53 pays. Nous accueillerons en novembre également les lauréats du concours d'éloquence « Ambassadeurs et ambassadrices en herbe », véritable fête de la liberté d'expression plurilingue pour nos élèves. Les Jeux internationaux de la Jeunesse, extraordinaires rencontres sportives et culturelles, auront lieu au Caire en mai (vous pouvez d'ores et déjà candidater). Des événements comme « les Petits Champions de la Lecture ou le « Mai des langues », temps fort du réseau pour illustrer le plurilinguisme dans nos établissements seront reconduits. Je suis heureuse également de vous annoncer que le dispositif ADN Mobilité à travers la plateforme AGORA Monde va reprendre cette année pour permettre à des élèves de seconde de faire l'expérience d'un autre établissement du réseau ou de découvrir un établissement en France. Créer du lien, c'est aussi travailler à poursuivre la construction d'un réseau des alumni, au niveau local et mondial, pour le plus grand bénéfice des élèves et des établissements. Le forum mondial des alumni des lycées français du monde, le FOMA, se tiendra à Madrid le dernier week-end de mai 2026.

**L'AEFE travaille également à faire réseau en développant des liens étroits et réguliers avec et entre les personnels des établissements.** En amont, le séminaire annuel des nouveaux

personnels d'encadrement qui s'est tenu début juillet a été un temps fort de préparation avant leur prise de poste à cette rentrée. C'est un moment privilégié d'échanges, d'informations et de rencontres, indispensable pour accompagner nos équipes dans leur mission à l'international et renforcer la cohésion de notre réseau. De septembre à mars se déroulent les séminaires annuels de zone, complétés par les séminaires de gouvernance pour les établissements conventionnés et ceux pour les établissements partenaires, ce sera l'occasion pour moi et pour la nouvelle directrice générale adjointe Vassiliki Driancourt de venir à votre rencontre, de visiter les établissements et encore mieux appréhender toutes les particularités du contexte local dans lequel vous vous inscrivez.

Je crois important de préciser qu'un décret en Conseil d'Etat, paru le 3 juillet, portant sur l'homologation permet de lier l'homologation nouvellement obtenue par un établissement à la signature d'un accord de partenariat avec l'AEFE : il concrétise l'entrée dans la grande famille de l'enseignement français à l'étranger.

En matière de service au réseau pour attirer des profils de qualité dans nos établissements, l'AEFE met à disposition des équipes de direction la **plateforme Talents**, pour pourvoir les postes en contrat de droit local. Elle a proposé plus de 1 500 offres et a reçu plus de 50 000 candidatures.

**Grâce à cette excellence, à la qualité de l'enseignement et à la force du réseau, notre projet reste attractif** : en cette rentrée, 18 nouveaux établissements ont été homologués et ont rejoint le réseau, sans compter les 36 établissements qui ont vu leur périmètre d'homologation étendu. À toutes celles et ceux qui nous rejoignent, je souhaite la bienvenue dans ce réseau unique au monde. Cette augmentation du nombre d'établissements est remarquable dans le contexte d'un monde particulièrement instable, voire soumis à des conflits armés.

J'ai ici une pensée particulière pour nos élèves et nos personnels en Ukraine, en Israël, dans les Territoires palestiniens, en Iran, au Liban et plus largement pour tous les pays qui, connaissent des situations extrêmes. Ils ont subi ou subissent encore des conditions d'exercice extrêmement difficiles et nous devons les en remercier. L'Agence accompagne particulièrement ces situations dans le cadre de sa cellule de veille hebdomadaire qui devient cellule de crise en tant que de besoin et qui travaille en lien étroit avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, à Paris comme avec les postes diplomatiques. Vous savez que l'Agence est là pour vous soutenir, pour vous appuyer en matière de sécurité, vous accompagner dans la mise en place de la continuité pédagogique, et pour travailler à des solutions pendant les périodes d'examen. Notre priorité totale, c'est bien la sécurité de tous !

**Qu'en sera-t-il pour l'année à venir ?**

**Tout d'abord, il sera important de continuer à porter nos valeurs, à défendre nos spécificités dans un monde en rupture où le nombre de démocraties diminue : l'égalité filles-garçons sera toujours prônée et défendue : elle s'inscrit dans un continuum vers l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes** déployée dans le deuxième plan d'action de l'AEFE, avec des formations par zone prévues pour l'ensemble des personnels. L'attention portée au **bien-être** des élèves, à la question du climat scolaire et à la lutte contre le harcèlement sera centrale. De ce point de vue, le développement des actions de secourisme sera un vecteur concret très utile. Pour renforcer **la résilience** de nos communautés scolaires, je souhaite ainsi que le nombre de formateurs aux premiers secours et d'établissements titulaires d'une autorisation à

enseigner le secourisme continue de progresser rapidement. Le réseau sera invité à participer à la 4ème journée nationale de la résilience le 13 octobre.

Enfin, **l'inclusion scolaire**, pour que l'enseignement français à l'étranger soit ouvert à tous, continuera à progresser grâce à des formations dédiées aux personnels et, pour la première fois, proposées à tous les AESH du réseau.

Ensuite, d'un point de vue pédagogique, nous lancerons un plan ambitieux **pour la langue française**, qui viendra compléter notre engagement constant en faveur du plurilinguisme. Ce plan visera à renforcer la maîtrise du français chez tous les élèves, qu'ils soient francophones ou non.

Ainsi, l'année scolaire qui s'ouvre s'annonce particulièrement riche et stimulante et nous avons souhaité nous tourner vers l'avenir avec détermination en prenant à bras le corps l'un des enjeux majeurs de ces prochaines années : pour les élèves comme pour les personnels, cette année sera consacrée à **l'intelligence artificielle**, avec pour fil conducteur : « *Cultiver sa créativité et sa pensée critique à l'ère de l'IA.* » C'est, je trouve, une belle manière de poser le sujet qui est dans tous les esprits aujourd'hui.

Chers tous et toutes, **depuis cinq ans, plus de 120 établissements** ont rejoint le réseau AEFÉ. En cette rentrée, plus de 400 000 élèves scolarisés dans 612 établissements répartis dans 140 pays suivent une scolarité certifiée conforme aux programmes français. Je remercie chaleureusement les familles d'avoir fait ce choix et remercie tous les acteurs, élèves, parents, personnels, représentants des personnels, élus, de vous investir chaque jour dans le projet de l'enseignement français à travers le monde. Je l'ai dit, il nous faudra cette année nous mobiliser collectivement pour réussir à surmonter la baisse des crédits publics. Plus encore, il nous faudra penser un nouveau modèle économique pour l'AEFE, un modèle qui soit pérenne et permette de poursuivre ce formidable projet. C'est un défi complexe mais je suis confiante dans notre capacité collective à le relever en faisant preuve de sens des responsabilités.

Je vous souhaite à toutes et à tous une excellente rentrée 2025 et une très belle année scolaire, dans l'attente de vous retrouver sur le terrain !